

TOKAIホームページのご案内

当社ホームページでは、IR情報や様々な会社情報を掲載しておりますので、どうぞご覧ください。



<http://tokai.jp>

TOKAI

検索



株式会社TOKAI

(登記社名 株式会社ザ・トーカイ)

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
株主確定基準日	3月31日
	なお、中間配当を実施するときの株主確定日は9月30日
1単元の株式数	1,000株
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部・名古屋証券取引所市場第一部
証券コード	8134
株主名簿管理人	東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社 本店
同事務取扱窓口 (お問い合わせ等)	〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-78-2031
同取次窓口	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告方法	当社のホームページ (http://tokai.jp/ir) に掲載します。 ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。

本社 〒420-0034 静岡県葵区常磐町2丁目6番地の8 TEL.054-254-8181

会社情報



IR情報



・住所変更、単元未満株式の買取のお申し先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

・未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。



本報告書は、植物性大豆油インキを使用しています。

第62期

報告書 ~株主の皆様へ~

平成20年4月1日から平成21年3月31日まで



ENERGY & COMMUNICATION



株式会社TOKAI

証券コード：8134

株主の皆様へ

株主の皆様には益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第62期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）報告書をお届けするにあたり、改めて日頃のご支援に深く感謝申し上げます。

当期におけるわが国経済は、米国サブプライム住宅ローン問題に端を発した世界的な金融危機が実体経済に波及し、企業収益の大幅な減少や雇用情勢の急速な悪化等、急激な景気悪化の様相を強めながら推移いたしました。

当社は、グループ企業20社を擁し、液化石油ガス・都市ガスをはじめ情報・通信、住宅、生活関連機器、セキュリティ・保険、並びに婚礼・催事、船舶修繕に至るまで多岐にわたる事業を展開しております。さまざまな生活の場面でお客様にご愛顧いただき、より良い商品、サービスの提供に全力を挙げて取り組んでおります。

液化石油ガス事業につきましては、環境に優しいクリーンなエネルギーの安定的かつ安全な供給を基本とし、その普及を通じ、お客様から信頼され愛され続けるエネルギーとしてご満足いただけるよう一層の事業推進に努めております。

情報通信事業につきましては、ADSLインターネット、FTTHインターネット、CATVインターネット、CATV-FTTHインターネット等の固定通信サービス並びにモバイル通信サービスとCATV放送サービスおよびソフト開発、情報処理等の情報サービスとを機能的に関連づけながら展開していき、中期的に当社グループのガス事業と並ぶ柱に育てていく方針であります。

住宅関連事業（設備・建築・不動産）につきましては、商品の提案力、施工技術力の強化を図り、お客様の暮らしのニーズに即応した事業展開を強力に推進しております。

当期の当社グループの業績につきましては、売上が1,657億2百万円（前期比3.1%増）、営業利益が82億79百万円（同30.1%増）となりました。

営業外損益において、先物運用損（LPガス仕入れコストを安定化するためのコモディティスワップ取引に係る損失を含む）67億94百万円（前期は21億77百万円の運用益）等により、経常損失が2億57百万円（前期は41億62百万円の経常利益）、当期純損失が21億87百万円（前期は5億18百万円の当期純利益）となりました。

次期の連結業績予想につきましては、売上高1,717億円（前期比3.6%増）、営業利益103億50百万円（同25.0%増）、経常利益96億70百万円（同99億27百万円増）、当期純利益34億90百万円（同56億77百万円増）を見込んでおります。

当社グループは、長期にわたり安定した経営基盤の確保と財務体質の強化に努めるとともに、利益配分については、業績や経済情勢を勘案し、株主各位へ継続的に安定した利益還元をすることを政策の基本としております。

株主の皆様には、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月



代表取締役会長（CEO）
藤原 明



代表取締役社長（COO）
横田 堯

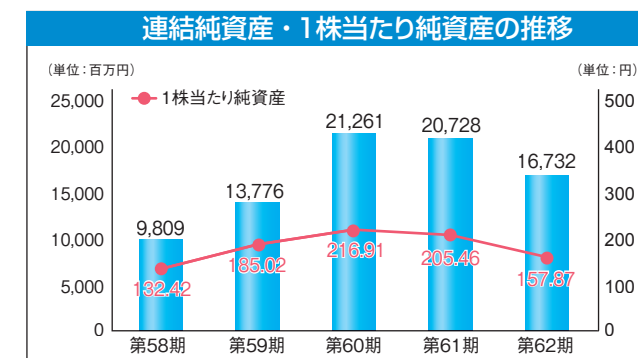
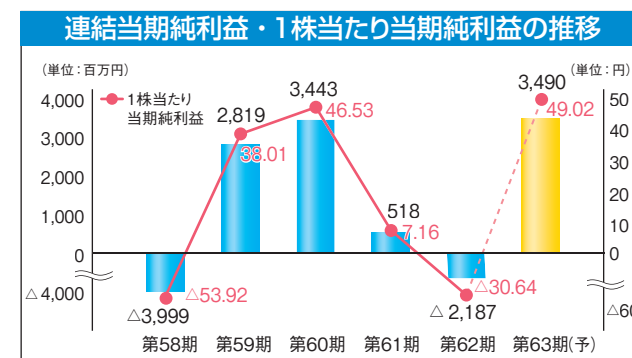
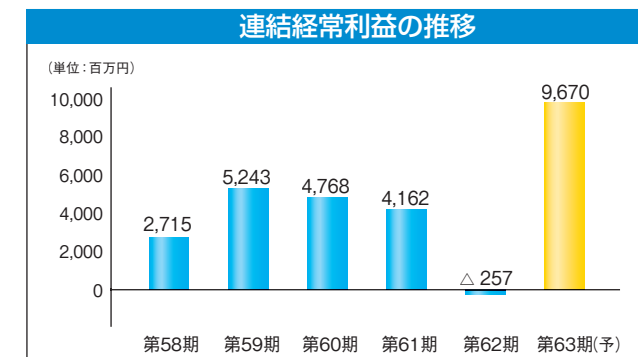
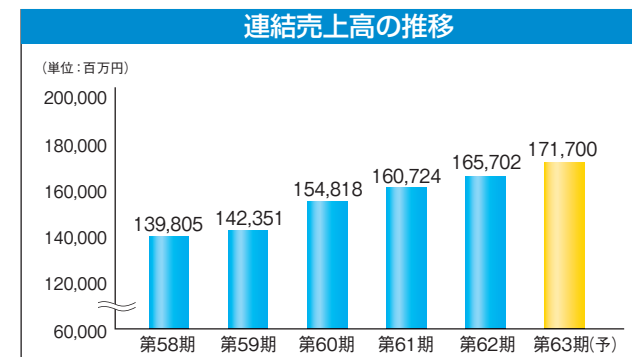
CONTENTS

株主の皆様へ	1	TOKAIグループの営業概況	5
連結財務ハイライト	2	TOKAIグループ・クローズアップ	7
連結財務諸表の要旨	3	株式の状況	9
個別財務諸表の要旨・業績予想・配当金・株主優待	4	会社の概要・事業所一覧	10

連結財務ハイライト

（単位：1株データを除き百万円）

	第58期 （平成17年3月）	第59期 （平成18年3月）	第60期 （平成19年3月）	第61期 （平成20年3月）	第62期 （平成21年3月）	第63期予想 （平成22年3月）
売上高	139,805	142,351	154,818	160,724	165,702	171,700
経常損益	2,715	5,243	4,768	4,162	△257	9,670
当期純損益	△3,999	2,819	3,443	518	△2,187	3,490
純資産	9,809	13,776	21,261	20,728	16,732	—
総資産	157,521	155,131	160,497	166,802	168,554	—
1株当たり当期純損益	△53.92円	38.01円	46.53円	7.16円	△30.64円	49.02円
1株当たり純資産	132.42円	185.02円	216.91円	205.46円	157.87円	—
1株当たり配当金	5.00円	7.00円	8.00円	8.00円	8.00円	8.00円



連結財務諸表の要旨

連結貸借対照表 (単位：百万円)

科目	期別		科目	期別		
	当期 平成21年 3月31日現在	前期 平成20年 3月31日現在		当期 平成21年 3月31日現在	前期 平成20年 3月31日現在	
(資産の部)						
流動資産	52,715	58,352	流動負債	98,308	87,339	
現金及び預金	7,405	7,814	支払手形及び買掛金	11,743	12,375	
受取手形及び売掛金	20,653	23,459	短期借入金	59,522	54,735	
有価証券	1,011	2,914	1年以内償還予定の社債	7,070	680	
たな卸資産	—	10,742	リース債務	836	—	
商品及び製品	6,715	—	未払法人税等	1,988	1,103	
仕掛品	2,002	—	賞与引当金	1,116	1,073	
原材料及び貯蔵品	623	—	ガス熱量変更引当金	—	666	
繰延税金資産	1,204	1,205	その他の引当金	11	11	
その他	13,500	12,561	その他	16,019	16,694	
貸倒引当金	△401	△345	固定負債	53,513	58,734	
固定資産	115,805	108,128	社債	4,504	11,574	
有形固定資産	88,356	83,557	長期借入金	41,512	42,706	
建物及び構築物	35,603	34,370	リース債務	3,161	—	
機械装置及び運搬具	26,359	26,463	役員等退職慰労引当金	1,284	1,188	
土地	18,165	17,861	退職給付引当金	689	717	
リース資産	3,554	—	その他の引当金	63	57	
建設仮勘定	2,237	2,623	その他	2,297	2,490	
その他	2,435	2,239	負債合計	151,822	146,074	
無形固定資産	8,795	7,360	(純資産の部)			
投資その他の資産	18,653	17,209	株主資本	11,604	14,629	
投資有価証券	3,822	4,386	資本金	14,004	14,004	
長期貸付金	1,826	1,824	資本剰余金	8,511	8,516	
繰延税金資産	7,277	4,712	利益剰余金	△8,477	△5,718	
その他	6,543	6,884	自己株式	△2,434	△2,172	
貸倒引当金	△815	△598	評価・換算差額等	△364	99	
繰延資産	33	321	その他有価証券評価差額金	△364	99	
資産合計	168,554	166,802	少数株主持分	5,492	5,999	
			純資産合計	16,732	20,728	
			負債純資産合計	168,554	166,802	

連結株主資本等変動計算書 (単位：百万円)

当連結会計年度 (自平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	株主資本					評価・換算差額等		少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計		
平成20年3月31日残高	14,004	8,516	△5,718	△2,172	14,629	99	99	5,999	20,728
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△571		△571				△571
当期純損失(△)			△2,187		△2,187				△2,187
自己株式の取得				△293	△293				△293
自己株式の処分		△4		31	26				26
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△464	△464	△506	△970
連結会計年度中の変動額合計	—	△4	△2,758	△261	△3,025	△464	△464	△506	△3,995
平成21年3月31日残高	14,004	8,511	△8,477	△2,434	11,604	△364	△364	5,492	16,732

連結損益計算書 (単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで		当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで
売上高	165,702	160,724	売上原価	106,892	107,924
売上総利益	58,809	52,800	販売費及び一般管理費	50,529	46,438
営業利益	8,279	6,362	営業外収益	1,885	3,313
営業外費用	10,422	5,513	営業外費用	10,422	5,513
経常利益又は損失(△)	△257	4,162	特別利益	1,070	1,302
特別損失	1,878	2,165	特別損失	1,878	2,165
税金等調整前当期純利益 又は純損失(△)	△1,065	3,299	法人税、住民税及び事業税	2,406	1,183
法人税、住民税及び事業税	2,406	1,183	法人税等調整額	△2,263	630
法人税等調整額	△2,263	630	少数株主利益	977	966
少数株主利益	977	966	当期純利益又は純損失(△)	△2,187	518
当期純利益又は純損失(△)	△2,187	518			

連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで		当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	22,406	13,587	営業活動によるキャッシュ・フロー	22,406	13,587
投資活動によるキャッシュ・フロー	△20,064	△14,610	投資活動によるキャッシュ・フロー	△20,064	△14,610
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,787	△875	財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,787	△875
現金及び現金同等物に係る換算差額	△23	△14	現金及び現金同等物に係る換算差額	△23	△14
現金及び現金同等物の増減額	△468	△1,913	現金及び現金同等物の増減額	△468	△1,913
現金及び現金同等物の期首残高	7,467	9,380	現金及び現金同等物の期首残高	7,467	9,380
現金及び現金同等物の期末残高	6,998	7,467	現金及び現金同等物の期末残高	6,998	7,467

個別財務諸表の要旨

個別貸借対照表 (単位：百万円)

科目	期別		科目	期別		
	当期 平成21年 3月31日現在	前期 平成20年 3月31日現在		当期 平成21年 3月31日現在	前期 平成20年 3月31日現在	
(資産の部)						
流動資産	41,305	47,444	流動負債	64,591	57,867	
固定資産	81,322	77,469	固定負債	41,473	45,973	
有形固定資産	47,568	46,499	負債合計	106,065	103,840	
無形固定資産	5,776	4,567	(純資産の部)			
投資その他の資産	27,978	26,402	株主資本	16,924	21,088	
繰延資産	28	48	資本金	14,004	14,004	
資産合計	122,657	124,962	資本剰余金	8,511	8,516	
			利益剰余金	△3,157	740	
			自己株式	△2,434	△2,172	
			評価・換算差額等	△331	32	
			純資産合計	16,592	21,121	
			負債純資産合計	122,657	124,962	

業績予想・配当金

次期(第63期)連結業績予想		
売上高	171,700百万円(対前期比)	3.6%増
経常利益	9,670百万円(対前期比)	9,927百万円増
当期純利益	3,490百万円(対前期比)	5,677百万円増

年間配当金		
第62期の年間配当金につきましては、20年9月中旬期に4円、21年3月期末に4円の合計8円とさせていただきます。		

個別損益計算書 (単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで		当期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	前期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで
売上高	114,922	118,456	売上原価	74,691	82,894
売上総利益	40,230	35,561	販売費及び一般管理費	36,962	34,029
営業利益	3,267	1,532	営業外収益	2,346	3,769
営業外費用	9,546	4,363	営業外費用	9,546	4,363
経常利益又は損失(△)	△3,932	938	特別利益	9	842
特別損失	1,589	1,363	特別損失	1,589	1,363
税引前当期純利益 又は純損失(△)	△5,512	416	法人税、住民税及び事業税	56	63
法人税、住民税及び事業税	56	63	過年度法人税等	—	57
過年度法人税等	—	57	法人税等調整額	△2,242	79
法人税等調整額	△2,242	79	当期純利益又は純損失(△)	△3,326	215
当期純利益又は純損失(△)	△3,326	215			

株主優待のご案内

●株主優待証をご提示いただきますと、次の割引が受けられます。

優待項目	1. ガス機器・住宅設備機器
1千株以上………市価の15%割引 3千株以上………市価の20%割引 有効期間内限度…1回につき割引額30万円 摘要 コンロ、炊飯器、湯沸器、暖房器、給湯器、エアコン、システムキッチンなど	
優待項目	2. ホームセキュリティ工事
1千株以上………標準工事価格の15%割引	
優待項目	3. ブロードバンドインターネット
1千株以上 【ADSL】新規加入時の月額料金につき最大2ヶ月無料 【TNCフレックツ光】新規加入時のTNC月額料金につき最大4ヶ月無料 【TNCケーブルひかり】新規加入時の月額料金につき最大3ヶ月無料	
優待項目	4. おいしい水の宅配便
契約者につき 1千株以上………ボトル1本無料 3千株以上………ボトル2本無料	
優待項目	5. ソフトバンク携帯電話
1千株以上 当社グループにて新規又は他社から乗り換えて頂いた方について、契約事務手数料相当の3,000円分商品券をプレゼント	
優待項目	6. ブケ東海婚礼
1千株以上………精算価格の5%割引 3千株以上………精算価格の10%割引 有効期間内限度…1回につき割引額15万円 摘要 アンジェ・ヴィラージュブケ東海沼津 グレイクロージュブケ東海三島、クレスンオンMブケ東海御殿場	
優待項目	7. トーカイシティサービス婚礼
1千株以上………精算価格の5%割引 3千株以上………精算価格の10%割引 有効期間内限度…1回につき割引額15万円 摘要 グランディエールブケトーカイ (利用可能期間:平成22年4月17日より)	
優待項目	8. 中島屋ホテルチェーン婚礼
1千株以上………飲食代の10%割引 (利用可能期間:平成22年3月31日まで)	
優待項目	9. ブケ東海・トーカイシティサービス
1千株以上………催物15%割引 摘要 割引券12枚 (トーカイシティサービスは平成22年4月17日より利用可能)	
優待項目	10. 中島屋ホテルチェーン
1千株以上………レストラン 20%割引 摘要 割引券12枚(利用可能期間:平成22年3月31日まで)	
優待項目	11. トーカイシティサービス
1千株以上………直営レストラン、カフェ 20%割引 摘要 割引券12枚(利用可能期間:平成22年4月17日より)	

TOKAI グループの営業概況

ガス及び石油



■液化石油ガス・石油

- (株) TOKAI
- 東海ガス(株)
- 東海造船運輸(株)
- 常陽ガス(株)
- (株)ジョイネット
- (有)すき商会
- (有)大須賀ガスサービス

■都市ガス

- 東海ガス(株)
- ガスネットワーク吉田(株)

■高圧ガス

- (株) TOKAI
- 常陽ガス(株)
- 静岡液酸(株)

■セキュリティ

- (株) TOKAI
- (株)システム東名

■アクア

- (株) TOKAI
- 東海ガス(株)
- 東海造船運輸(株)

液化石油ガス事業につきましては、景気低迷の影響により製造業向けの販売量が減少したことに加え、家庭・業務用も一戸当たり平均使用量が減少したこと等により、全体の販売量が前期を下回りました。一方、売上高につきましては、小売価格是正等により、前期を上回りました。

都市ガス事業につきましては、大口需要の開拓が堅調に進んだことによりガスの販売量が前期を上回り、また、大口供給先への販売単価の上昇もあり、増収となりました。

平成19年11月から営業を開始したアクア事業につきましては、顧客件数が前期比2万8千件増加して3万9千件となり、順調に収益基盤の拡充が進みました。

これらにより、当部門の売上高は993億55百万円（前期比4.4%増）となりました。

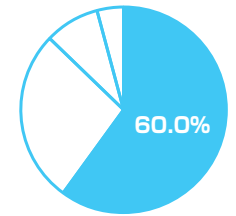
平成21年度の売上高は、955億円（前期比3.9%減）を見込んでおります。

当社の液化石油ガス用途別販売数量 (単位: トン)

	平成20年度実績	平成19年度実績	増減	%
家庭業務用	212,396	222,096	△ 9,700	△ 4.4
工業用	122,037	141,130	△19,093	△13.5
自動車用	5,940	6,041	△ 101	△1.7
小計	340,373	369,267	△ 28,894	△ 7.8
その他	22,806	20,486	2,320	11.3
合計	363,179	389,753	△ 26,574	△ 6.8

(注) 用途別の「その他」は卸売業者等への販売であります。

部門別売上高構成比



建築及び不動産



■建築・不動産

- (株) TOKAI
- 島田リゾート(株)

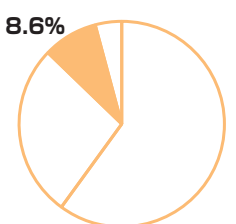
国土交通省によると、わが国の平成20年4月～平成21年3月の新設住宅着工総戸数は平成19年6月に施行された改正建築基準法の影響による落ち込みが徐々に落ち着きを見せたものの、依然として低水準（前年同期比0.3%の増加）で推移しました。当社グループの主な営業エリアである静岡県においても、新設住宅着工総戸数が前年同期比4.9%の減少となりました。

このような状況下、分譲住宅販売戸数の増加や「島田ばらの丘ニュータウン」の分譲宅地販売件数の増加等があったものの、設備機器・工事が減少し、注文住宅の請負戸数及び販売単価も減少しました。

これらにより、当部門の売上高は、143億24百万円（前期比0.7%減）となりました。

平成21年度の売上高は、171億円（前期比19.4%増）を見込んでおります。

部門別売上高構成比



情報及び通信サービス



■情報通信サービス

- (株) TOKAI
- (株)ビック東海
- (株)いちほらコミュニティー・ネットワーク・テレビ
- 厚木伊勢原ケーブルネットワーク(株)
- 熊谷ケーブルテレビ(株)
- (株)イースト・コミュニケーションズ
- (株)御殿場ケーブルメディア
- 東海ガス(株)

ADSL・FTTH事業につきましては、新規顧客獲得を積極的に進めるとともに、既存のADSL顧客にFTTHへの移行を勧めた結果、顧客件数が前期比5万件増加（うち、FTTHが10万3千件増加、ADSLが5万3千件減少）して53万9千件となりました。

CATV事業につきましても、デジタル多チャンネルサービスとCATV-FTTHサービス、さらに光プライマリー電話等を加えたバンドルサービスの普及拡大に積極的に取り組んだ結果、放送の顧客件数が前期比1万2千件増加して33万5千件となり、通信サービスの加入者件数もCATV-FTTHが前期比2万9千件増加して9万8千件となりました。

情報処理事業につきましては、企業収益の悪化に伴いソフトウェア開発案件の受注が減少したものの、データセンター、光ファイバー幹線網、システム開発技術を総合的に活用したASPサービスやアウトソーシングサービス等

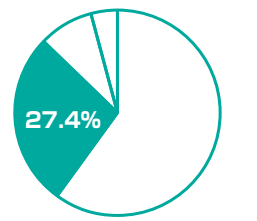
の強化に注力して増収となりました。

モバイル（移動体通信）事業につきましては、当期にモバイルショップ5店舗を新規出店しております。

これらにより、当部門の売上高は、453億22百万円（前期比7.8%増）となりました。

平成21年度の売上高は、518億円（前期比14.3%増）を見込んでおります。

部門別売上高構成比



その他



■婚礼催事ホテル

- (株)フケ東海
- トーカイシティサービス(株)
- (株)トーカイメモリアルサービス
- (株)和栄

■船舶修繕

- 東海造船運輸(株)

■その他サービス

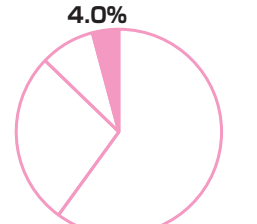
- (株) TOKAI
- 東海ガス(株)
- (株)フケ東海

船舶修繕事業につきまして、平成19年8月に実施した隣接ドッグ買収の効果等により、工事量が増加し増収となったものの、バルブ事業が世界的な景気低迷に伴い大幅な減収となりました。婚礼催事事業につきましても、婚礼施行組数の減少や、ビジネスホテルの閉鎖等により減収となりました。

これらにより、当部門の売上高は、66億99百万円（前期比26.3%減）となりました。

平成21年度の売上高は、73億円（前期比9.0%増）を見込んでおります。

部門別売上高構成比



TOKAIグループ

あしたへの夢、もっと素敵に エネルギー&コミュニケーションのTOKAI

当社は、創業以来多角的に事業を展開し、現在ではグループ企業20社を擁し、液化石油ガス・都市ガスをはじめ、情報・通信、住宅、生活関連機器、セキュリティ・保険、並びに婚礼・催事、船舶修繕にいたるまで、業容を拡大し、リテールを主体に静岡県および関東一円で発展してまいりました。

「あしたへの夢、もっと素敵に エネルギー&コミュニケーションのTOKAI」の企業スローガンのもと、より良い商品、サービスの提供に、全社一丸となって業務に取り組んでおります。TOKAIグループ各社は「暮らしを創造し、ハイテク化に挑戦する専門的パートナー集団」として皆様の豊かな暮らしにお役に立てる企業であり続けたいと考えております。



クローズアップ

顧客基盤の拡充について

平成20年度に情報通信事業の顧客が100万件を突破し、グループ全体の期末顧客件数が184万件となりました。21年度は、さらなる顧客基盤の拡充に50億円の拡販費を投じ、グループ全体の期末顧客件数を200万件とする計画です。今後、特に顧客数の伸びが期待できるアクア、ADSL・FTTH、CATV事業等において顧客獲得を積極的に推進し、23年度末の顧客件数を226万件とする計画です。

連結中期計画について

ガス事業と情報事業を両輪として大幅な増益を目指します。21年度は、営業利益が100億円を突破し、売上高、利益項目の全てにおいて過去最高を更新する見込みです。22年度は、営業利益が130億円となり、経常利益も105億円に達します。23年度には、営業利益が161億円と20年度の2倍に迫り、経常利益が136億円となる計画です。

ガス・石油セグメントにおいて、CP（サウジアラビア国営石油会社であるサウジアラムコ社が決定するLPガス通告価格）の値下がりにより仕入コストが減少し、LPガスが十分な価格競争力を持つようになりました。また、価格は正を主体とした収益改善の成果もあり、LPガス事業が70億円程度の営業利益を安定的に計上していきます。この利益を原資として、アクア事業を将来多額の収益をもたらす事業に育てていきます。

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
売上高	1,607	1,657	1,717	1,870	1,973
営業利益	64	83	104	130	161
営業外収益	33	19	20	7	7
営業外費用	55	104	27	33	33
経常利益	42	△ 3	97	105	136
特別利益	13	11	1	2	1
特別損失	22	19	11	11	11
税引前当期純利益	33	△ 11	87	96	126
当期純利益	5	△ 22	35	40	60

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
1株当り当期純利益	7	△ 30	49	55	84

TOKAIグループ顧客件数 中期計画 (単位:万件)

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
LPガス直売需要家	63	63	64	65	65
都市ガス需要家	5	5	5	5	5
ガス需要家合計	68	68	70	70	70
セキュリティ顧客	2	2	2	2	2
アクア顧客	1	4	7	11	15
ADSL	直販	41	47	52	56
FTTH	ホールセール	8	7	7	6
ADSL・FTTH件数合計(①)	49	54	58	62	65
ダイヤルアップ	インターネット(②)	1	1	1	1
CATV	放送	32	34	35	36
インターネットFTTH	9	10	13	16	16
CATV件数合計(③)	41	43	48	51	53
モバイル顧客(④)	8	12	15	19	21
情報通信顧客(①～④)	99	109	121	132	139
合計	171	184	200	215	226

ガス・石油セグメント 営業利益 中期計画 (単位:億円)

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
LPガス	27	66	75	65	67
LNG	0	1	1	1	2
高圧ガス	3	3	3	3	4
NG (Natural Gas)	8	7	5	6	6
アクア	△ 3	△ 13	△ 10	△ 6	4
計	35	64	74	69	82

※ LPガス、LNG、高圧ガス、NGには、機器、工事等の利益を含めております。

情報・通信セグメントは、ADSL・FTTH事業が40億円程度の営業利益を安定的に計上し、企業間通信、CATV、SIS（ソフト開発、データ処理などのシステムインベションサービス）、モバイルの各事業が増益、改善を果たしていく計画です。

中でもCATV事業は、CATV-FTTHの積極的な拡販により収益基盤の拡充が見込め、将来はADSL・FTTH事業を超える収益源となります。

アクア事業について

富士山麓のパナジウム豊富な天然水を原水とした商品の魅力に加えて、静岡県内におけるグループの顧客密度の高さ、LPガス事業により培った物流ノウハウというグループならではの強みを活かして、アクア事業を推進しています。20年度は、60人を超える専任営業員と10億円の拡販費を投じた結果、期末顧客件数が4万件となり、順調に顧客件数が増加しています。

大きな成長が見込めるこの事業に、今後も拡販費を投じて顧客基盤の拡充を図ります。21年度には11億円の拡販費をかけて3万件の純増を目指します。22年度には関東への展開を計画しており、さらに拡販費を増やし14億円をかけて4万件の純増を計画しています。23年度の黒字化までは費用の先行等により赤字になりますが、顧客基盤拡充により24年度以降の収益源へと育てる計画です。

アクア事業 顧客獲得費用・件数・収支 (単位:億円、万円)

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
期末専任営業員	6人	62人	65人	82人	82人
顧客獲得費用	2	10	11	14	14
期末件数	1	4	7	11	15
売上高	1	13	28	47	67
営業利益	△ 3	△ 13	△ 10	△ 6	4

CATV事業におけるCATV-FTTHの拡販について



デジタル多チャンネル放送と高速インターネットの普及を推進してCATV事業の拡大に努めた結果、20年度末の顧客件数が放送、通信合わせて43万件となりました。

急速なFTTHサービスの普及に対応し、18年度にCATV-FTTHサービスを開始、顧客密度が特に高い静岡県東部地区及び志太地区（焼津市、藤枝市、島田市）を中心に、FTTHサービス対応エリアの拡大に努めるとともに拡販に注力してきました。

当社グループのCATV-FTTHサービスは、自社で保有する光ファイバー幹線網等を活用しているため、価格競争力に優れた高い商品力を持ち、加えて、積極的な営業活動により、順調に利用者が増加しています。さらに21年度は、獲得体制を一層強化し、拡販費13億円を投じ4万件の純増を図り、CATV-FTTHサービスの期末顧客件数10万件を目指す計画です。これにより、CATV事業のARPU（加入者1件当りの月間売上高）を向上させ、大幅な増益を果たしていく計画です。

情報通信サービス5事業 営業利益 中期計画 (単位:億円)

	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
ADSL FTTH	39	43	41	39	39
企業間通信	△ 4	△ 3	1	4	8
CATV	14	14	20	31	40
SIS	11	8	12	17	21
モバイル	△ 6	△ 7	△ 5	△ 3	△ 1
計	55	56	70	88	108

ソフト開発 データ処理 企業間通信	8	5	13	21	30
-------------------------	---	---	----	----	----



CATV事業 FTTH顧客獲得費用・件数・営業利益 (単位:億円、万件)

	13年度実績	14年度実績	15年度実績	16年度実績	17年度実績	18年度実績	19年度実績	20年度実績	21年度予算	22年度計画	23年度計画
CATV-FTTH 期末専任営業員	-	-	-	-	-	30人	69人	108人	128人	92人	43人
CATV-FTTH 顧客獲得費用	-	-	-	-	-	1	6	8	13	9	5
放送	18	22	24	26	28	30	32	34	35	36	37
インターネット	4	5	6	7	8	7	6	4	3	3	3
FTTH	-	-	-	-	-	0	3	6	10	12	13
合計	22	27	31	33	36	38	41	43	48	51	53
営業利益	4	10	14	21	19	17	14	14	20	31	40

FTTH顧客の増加により更に収益力強化

株式の状況 (平成21年3月31日現在)

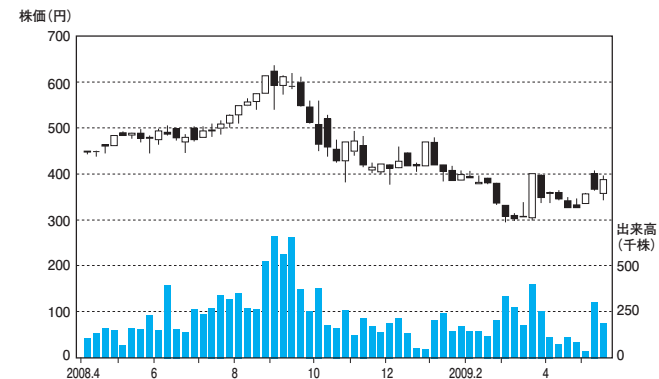
会社が発行する株式の総数	200,000,000株
発行済株式総数	75,750,394株
株主数	5,613名 (前期末比 369名減)
1単元の株式数	1,000株

■大株主

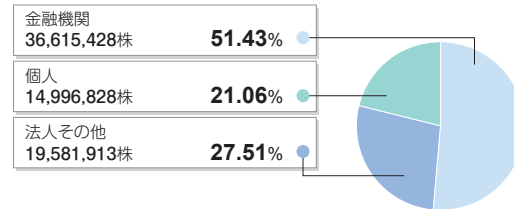
株主名	当社への出資状況	
	株式数 (千株)	出資比率 (%)
あいおい損害保険株式会社	7,110	9.39
鈴与商事株式会社	4,777	6.31
東京海上日動火災保険株式会社	4,296	5.67
株式会社みずほ銀行	3,416	4.51
株式会社静岡銀行	3,318	4.38
中央三井信託銀行株式会社	3,241	4.28
明治安田生命保険相互会社	2,686	3.55
アストモスエネルギー株式会社	2,269	3.00
日本ラスティ・サービス信託銀行(信託口4G)	2,013	2.66
日本生命保険相互会社	1,751	2.31

※ 自己名義株式4,556,225株を除きます。

■株価チャート

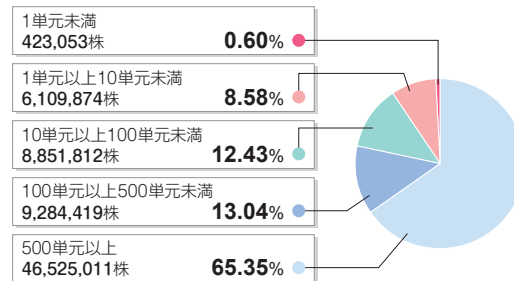


■所有者別株式分布状況



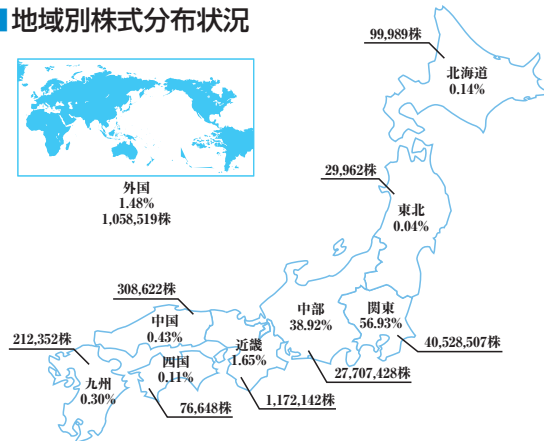
※ 自己名義株式4,556,225株は、所有者別株式分布状況から除かれております。

■所有株式数別株式分布状況



※ 自己名義株式4,556,225株は、所有株式数別株式分布状況から除かれております。

■地域別株式分布状況



※ 自己名義株式4,556,225株は、地域別株式分布状況から除かれております。

会社の概要 (平成21年6月1日現在)

会社名	株式会社TOKAI
登記社名	株式会社ザ・トーカイ
創業	昭和25年12月23日
資本金	140億462万円
従業員数	単体 2,561名 連結 4,514名 (3月31日現在)
事業内容	エネルギー事業 情報通信事業 (ロードバンドインターネット、モバイル) 住宅建築事業 (住宅、設備機器、設備工事、建築、不動産) セキュリティ事業、保険事業 (生保、損保) パルプ事業 アクア事業 他

主要取引銀行
中央三井信託銀行株式会社、株式会社静岡銀行
株式会社みずほ銀行、株式会社三菱東京UFJ銀行
株式会社清水銀行

役員

代表取締役会長 (CEO)	藤原 明彦
代表取締役副会長	鶴田 勝
代表取締役社長 (COO)	榎田 堯義
取締役 専務執行役員	数崎 正孝
取締役 専務執行役員	村田 林弘
取締役 専務執行役員	小真 室孝
取締役 常務執行役員	高橋 久克
取締役 常務執行役員	高橋 憲一
取締役 常務執行役員	早川 公祐
取締役 常務執行役員	山口 憲一
取締役 常務執行役員	神山 公一
取締役 常務執行役員	酒井 公夫
取締役 常務執行役員	森下 千之郎
取締役 常務執行役員	湯下 明二
取締役 常務執行役員	瀨石 健
取締役 常務執行役員	立石 健

執行役員 (取締役を兼務する執行役員を除く)

専務執行役員	高橋 信吾
専務執行役員	西野 直樹
専務執行役員	村松 邦美
専務執行役員	野口 俊一
専務執行役員	野口 幸一
専務執行役員	長谷川 弘則
専務執行役員	河部 芳彦
専務執行役員	渡邊 明司
専務執行役員	八木 章
専務執行役員	大石 容一郎
専務執行役員	村野 龍市
専務執行役員	永木 勉
専務執行役員	鈴木 光速
専務執行役員	小栗 勝男
専務執行役員	望月 廣恵
専務執行役員	鈴木 利阿
専務執行役員	井指 阿巳

事業所一覧 (平成21年6月1日現在)

本社	静岡市葵区常磐町2丁目6番地の8
東京本社	東京都千代田区岩本町2の14の2
熱海支店	静岡県熱海市上多賀598の3
沼津支店	静岡県沼津市新沢田町2の21
三島支店	静岡県三島市梅名315の1
御殿場支店	静岡県御殿場市新橋249の1
富士支店	静岡県富士市中島74の1
富士宮支店	静岡県富士宮市万野原新田3551の1
清水支店	静岡市清水区袖師町816の1
静岡支店	静岡市駿河区宮竹1の2の8
焼津支店	静岡県焼津市五ヶ堀之内363の1
榛原支店	静岡県榛原郡吉田町住吉1170の1
中遠支店	静岡県磐田市岩井1907の264
浜松支店	静岡県浜松市東区宮竹町506の1
浜北支店	静岡県浜松市浜北区高畑311
多摩支店	東京都武蔵村山市伊奈平2の92の2
横浜支店	横浜市戸塚区上矢部町2091
厚木支店	神奈川県厚木市酒井2138の2
相模原支店	神奈川県相模原市下九沢1676の2
湘南支店	神奈川県横須賀市内川11の8の10
大宮支店	さいたま市見沼区深作2の4の3
熊谷支店	埼玉県熊谷市三ヶ尻3805の1
川越支店	埼玉県川越市芳野台1の103の21
川口支店	埼玉県川口市戸塚1の5の3
所沢支店	埼玉県所沢市中富1500の13
和光支店	埼玉県和光市新倉2の30の20
千葉支店	千葉県四街道市大日530の11
松戸支店	千葉県松戸市根木内77
木更津支店	千葉県木更津市橋字石田671
君津支店	千葉県君津市人見1014の1
市原支店	千葉県市原市五井南海岸44の1
旭支店	千葉県旭市三川1977の1
大原支店	千葉県いすみ市山田1185
高崎支店	群馬県佐波郡玉村町南玉835
茨城支店	茨城県小美玉市柴高735
土浦支店	茨城県土浦市虫掛3719の1
日立支店	茨城県那珂市向山字笠松1263の1
宇都宮支店	栃木県宇都宮市川田町1080
小山支店	栃木県小山市栗宮1155の1
那須支店	栃木県那須塩原市上中野字東通り489の1
福島支店	福島県二本松市向作田46の1
郡山支店	福島県郡山市安積4の114
静岡パルプ事業部	静岡県富士市中之郷1450
コールセンター	静岡市葵区常磐町2丁目6番地の8
大井川港基地	静岡県焼津市利右衛門2727の2